

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

«УТВЕРЖДАЮ»

Председатель приемной комиссии,
Ректор РГРТУ

М.В. Чиркин

2021 г.



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

для поступающих на обучение по образовательной программе высшего
образования – программе магистратуры

27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами»

Раздел 1. «Экономика»

1. *Предприятие как объект и субъект предпринимательской деятельности.* Понятие предприятия, внешняя и внутренняя среда предприятия. Классификация предприятий. Организационно-правовые формы хозяйствующих субъектов. Основные цели и результаты деятельности предприятия. Экстенсивное и интенсивное развитие предприятия. Взаимосвязь конкурентоспособности и качества выпускаемой продукции. Продукция предприятия (валовая, товарная, реализованная, чистая), способы расчета. [13,14]

2. *Основные фонды и производственная мощность предприятия.* Основные фонды предприятия: понятие, классификация, оценка. Износ и амортизация основных средств. Способы начисления амортизации. Показатели использования основных фондов. Понятие производственной мощности, методы расчета. Определение производственной мощности. Взаимосвязь производственной мощности и производственной программы предприятия. Интенсивное и экстенсивное улучшение использования основных фондов. Пути повышения эффективности использования основных фондов. [14,15]

3. *Оборотные средства предприятия.* Классификация оборотных средств по элементам. Методы нормирования оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотных средств, порядок расчета. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств. Особенности отнесения оборотных средств к более (менее) ликвидным. Направления повышения эффективности использования оборотных средств. [14,15]

4. *Кадры, производительность труда и оплата труда.* Понятие промышленно-производственного персонала (ППП). Классификация ППП по функциям. Понятие должности и профессии. Понятие производительности труда. Отличие производительности общественного труда и производительностью индивидуального труда. Основные методы определения производительности труда. Факторы, влияющие на уровень производительности труда. Системы оплаты труда. Сдельная форма оплаты труда, разновидности. Повременная форма оплаты труда, разновидности. [13,14, 15]

5. *Издержки производства и финансовые результаты деятельности предприятия.* Виды издержек производства. Текущие и единовременные издержки. Основные, накладные и предельные издержки. Экономические элементы затрат на производство и реализацию продукции. Понятие прямых и косвенных затрат. Понятие постоянных и переменных затрат. Сущность и виды себестоимости продукции. Порядок расчета (производственной) себестоимости реализованной продукции. Калькулирование себестоимости единицы продукции. Факторы снижения себестоимости. Капитал предприятия (собственный и заемный). Понятие кредита. Доходы организации. Классификация доходов предприятия. Расходы организации. Виды финансовых результатов (прибыль, убыток). Факторы, влияющие на

прибыль организации. Система показателей прибыли, расчет. Формирование, распределение и использование прибыли предприятия. Рентабельность: понятие и виды рентабельности. Критический объем выпуска продукции. Точка безубыточности и запас финансовой прочности. [13,14, 15]

6. *Ценообразование в организации.* Понятие цены, схема ценообразования на предприятии. Функции цены в современных условиях. Классификации цен. Структура розничной цены. Факторы, влияющие на установление цены предприятия. Затратные методы ценообразования. Параметрические методы ценообразования. Ценовая политика предприятия и факторы на нее влияющие. Понятие ценовой стратегии. Основные ценовые стратегии в рыночных условиях. [14]

Раздел 2. «Организация производства»

1. *Научные основы организации производства.* Сущность организации производства, организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. Системный потенциал организации производства. Законы и закономерности организации производства. Концептуальная модель организации производства на предприятии. Процесс организации производства. Промышленные предприятия как объект организации. [16,17]

2. *Организация работ по созданию и освоению новых видов продукции.* Сущность, содержание и задачи подготовки производства к выпуску новой продукции. Организационная структура системы подготовки производства. Комплексный подход к организации подготовки производства. Организация научно-исследовательских работ. Характеристика опытно-конструкторских работ и принципа их организации. Организация технологической подготовки производства. Организация работ по освоению производства новой продукции. [16,17,21]

3. *Организация производственных процессов.* Понятие производственного процесса и научные принципы его организации. Классификация производственных процессов. Организация основных производственных процессов. Организация производственных процессов в пространстве и во времени. Типы, формы и методы организации производственных процессов. Особенности организации автоматизированных производственных процессов. Организация оперативного управления производством. Обеспечение качества продукции. [16,17]

4. *Организация производственной инфраструктуры.* Состав инфраструктурных подразделений: ремонтное хозяйство, инструментальной производства, складское хозяйство, внутризаводской транспорт. Задачи организации работы инфраструктурных подразделений. Организация технического обслуживания оборудования. Организация инструментального производства и хозяйства Организация транспортно- складских работ. [16,17]

5. *Организация и оплата труда работников.* Механизм трудовых отношений на предприятии, научные направления организации труда персонала на предприятии. Рациональная организация рабочих мест. Проектирование трудовых процессов. Измерение и нормирование труда. Формы, системы и методы оплаты труда. Современные формы мотивации труда. [16,17,18,19]

6. *Эффективность организации производства.* Понятие и факторы эффективности организации производства. Методические основы оценки и порядок определения эффективности организации производства. Методы и средства достижения эффективной организации производства: внедрение прогрессивных систем организации производства, организация бережливого производства, диагностика состояния организации производства и реализации мер по устранению отклонений от базовых и рациональных форм и методов организации производства. [16,17]

Раздел 3. «Управление предприятием»

1. *Системные основы управления предприятием.* Сущность, содержание и цели управления. Виды и модели управления. Этапы формирования и развития управления. Общие методологические принципы управления предприятием. Характеристика методов управления. Область профессиональной деятельности специалистов в сфере управления. [1,3,6,7,8, 11,12]

2. *Организация управления предприятием.* Предприятие как объект и субъект управления. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Организационная структура управления предприятием. Распределение полномочий, власть и ответственность на предприятии. Принцип целеполагания в процессе управления предприятием. Информационное обеспечение системы управления. Техника и технология управления предприятием. [1,3,4, 6,7,8, 11,12]

3. *Управление персоналом предприятия.* Цели и задачи управления трудовыми ресурсами. Групповая динамика. Разрешение конфликтов и противоречий в коллективе. Современные требования к менеджеру. Лидерство и стиль управления. Управление малыми группами работников. [1,3,5, 6,7,8,9]

4. *Планирование деятельности предприятия.* Содержание, цели и принципы планирования. Организация плановой работы на предприятии. Система плановых заданий. Характеристика бизнес-плана и порядок его составления. [7,10]

Раздел 4. «Инновации»

1. *Инновационная деятельность.* Инновации: классификация и специфика. Понятие технологического уклада. Концепция жизненного цикла инновации [22,23]

2. *Проектирование инноваций.* Виды инновационных проектов. Жизненный цикл инновационного проекта. Методы управления инновационными проектами. Методы и модели планирования сроков, ресурсов и затрат при реализации инновационного проекта. Разработка графика реализации инновационного проекта (сетевой и ленточный график). Виды рисков проектов и разработка плана мероприятий по их минимизации. Выбор источников финансирования проекта. Оценка экономической эффективности инноваций. [22,23]

Рекомендуемая литература

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент : учебник для вузов / И. Н. Герчикова. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 511 с. — ISBN 978-5-238-01095-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81661.html>

2. Короткий, С. В. Менеджмент : учебное пособие / С. В. Короткий. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 225 с. — ISBN 978-5-4487-0134-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72358.html>

3. Виханский О. С. Наумов А. И. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., перераб. и доп. - М., 2014. - 670 с.

4 Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/42931.html>

5. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/59616.html>

6. Воронин, А. Ю. Основы менеджмента : учебное пособие / А. Ю. Воронин, О. В. Сересева, Л. И. Чурина. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 119 с. — ISBN 978-5-7782-3486-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91292.html>

7. Падерин, А. В. Планирование на предприятии (организации) : краткий курс лекций для студентов / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 200 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83937.html>

8. Дресвянников, В. А. Менеджмент организации : учебное пособие / В. А. Дресвянников, О. Е. Чуфистов, А. Б. Зубков. — Саратов : Вузовское образование, 2014. — 137 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный //

Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/23580.html>

9. Теория и практика современного менеджмента : научное издание / В. Д. Андреев, М. А. Боков, Н. С. Матющенко [и др.] ; под редакцией В. И. Шаповалов. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 265 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/58323.html>

10. Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94965.html>

11. Гудилин, А. А. Менеджмент : практикум / А. А. Гудилин, О. О. Скрыбин. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2015. — 82 с. — ISBN 978-5-87623-840-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/56560.html>

12. Дорофеева, Л. И. Менеджмент : учебное пособие / Л. И. Дорофеева. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 191 с. — ISBN 978-5-9758-1747-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81026.html>

13. Елохова, И. В. Экономика предприятий и организаций : учебное пособие / И. В. Елохова. — Пермь : Пермский национальный исследовательский политехнический университет, 2017. — 101 с. — ISBN 978-5-398-01861-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/105544.html>

14. Ермишина, А. В. Экономика фирмы : учебник / А. В. Ермишина. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 356 с. — ISBN 978-5-9275-2794-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/87781.html>

15. Экономика предприятия : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / В. Я. Горфинкель, О. В. Антонова, А. И. Базилевич [и др.] ; под редакцией В. Я. Горфинкель. — 6-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 663 с. — ISBN 978-5-238-02371-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/71241.html>

16. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник / О.Г. Туровец, М.Н. Бухалков, В.Б. Родинов и др. Под ред. О.Г. Туровца. -3 изд. -М: ИНФРА-М, 2013 г., 2013 г. - 506 с.

17. Минько, Э. В. Организации производства и менеджмент : учебное пособие / Э. В. Минько, А. Э. Минько. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-4486-0020-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/70614.html>

18. Рябчикова, Т. А. Оплата труда персонала : учебное пособие / Т. А. Рябчикова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 113 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72146.html>

19. Рябчикова, Т. А. Основы организации труда : учебное пособие / Т. А. Рябчикова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72155.html>

20. Вихрова, Н. О. Экономика инноваций: инновационная деятельность : учебное пособие / Н. О. Вихрова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2018. — 31 с. — ISBN 978-5-906953-56-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107148.html>

21. Борискова, Л.А. Управление разработкой и внедрением нового продукта: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.

22. Богомоллова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомоллова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2014. — 160 с. — ISBN 978-5-4332-0178-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72204.html>

23. Богомоллова, Е. В. Управление инновациями : учебное пособие / Е. В. Богомоллова, А. А. Шпиганович, А. Е. Кисова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 52 с. — ISBN 978-5-88247-965-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92849.html>

Программу составила:

д.э.н., доцент,
зав. кафедрой экономики, менеджмента
и организации производства



Е.Н. Евдокимова

Программа рассмотрена и утверждена на заседании приемной комиссии,
протокол № 18 от «28» мая 2021 г.

Ответственный секретарь
приемной комиссии



Р.В. Хруничев