

4944

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ
РАБОТЫ МАГИСТРА ПО НАПРАВЛЕНИЮ
38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Методические указания

Рязань 2015

УДК 33

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы магистра по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»: методические указания / Рязан. гос. радиотехн. ун-т; сост.: Н.А. Бычкова, Г.Е. Локтева; под ред. С.В. Перфильева. - Рязань, 2015. - 40 с.

Содержат рекомендации по организации, подготовке и защите выпускной квалификационной работы магистра по направлению «Государственное и муниципальное управление».

Предназначены для магистров дневного и заочного отделений, руководителей магистрантами.

Библиогр.: 5 назв.

Студент-магистрант, выпускная квалификационная работа магистра, научный руководитель, отзыв, рецензия

Печатается по решению редакционно-издательского совета Рязанского государственного радиотехнического университета.

Рецензент: кафедра государственного, муниципального и корпоративного управления (зав. кафедрой д.э.н., проф. С.В. Перфильев)

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы магистра по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Составители: Б ы ч к о в а Наталья Александровна
Л о к т е в а Галина Евгеньевна
П е р ф и л ь е в Сергей Валерьевич

Редактор М.Е. Цветкова
Корректор С. В. Макушина

Подписано в печать 15.10.15. Формат бумаги 60x84 1/16.

Бумага писчая. Печать трафаретная. Усл. печ. л. 2,5.

Тираж 30 экз. Заказ

Рязанский государственный радиотехнический университет.

390005, Рязань, ул. Гагарина, 59/1.

Редакционно-издательский центр РГРТУ.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Общие положения.....	2
1.1. Характеристика профессиональной деятельности магистра по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»	2
1.2. Требования к результатам освоения программы магистратуры	4
2. Подготовка выпускной квалификационной работы магистра.....	6
2.1. Требования к выпускной квалификационной работе магистра..	6
2.2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы магистра	8
2.3. Составление графика и рабочего плана выпускной квалификационной работы магистра	9
2.4. Структура и требования к выпускной квалификационной работе магистра	10
3. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы магистра	16
3.1. Правила изложения текста выпускной квалификационной работы магистра	16
3.2. Правила построения выпускной квалификационной работы магистра	17
4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы магистра	22
4.1. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы магистра	22
4.2. Порядок защиты выпускной квалификационной работы магистра	24
4.3. Требования к иллюстративному материалу к выпускной квалификационной работе магистра	27
4.4. Критерии оценки выпускной квалификационной работы магистра	28
Приложения.....	31

1. Общие положения

1.1. Характеристика профессиональной деятельности магистра по направлению подготовки

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Характеристика и требования к уровню подготовки магистра по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» определяются Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (далее – ФГОС ВО).

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, включает: государственное и муниципальное управление; управление в государственных и муниципальных учреждениях и предприятиях; управление в социальной сфере; управление в некоммерческих организациях и иных организациях на должностях по связям с государственными органами и гражданами.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, являются органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации, международные организации и международные органы управления, иные организации, подразделения по связям с государственными и муниципальными органами и гражданами.

При разработке и реализации программы магистратуры организация ориентируется на конкретный вид (виды) профессиональной деятельности, к которому (которым) готовится магистр, исходя из потребностей рынка труда, научно-исследовательских и материально-технических ресурсов организации.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, в соответствии с видом (видами) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратуры, готов решать следующие профессиональные задачи:

- а) организационно-управленческая деятельность:
 - осуществление стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов;
 - анализ состояния экономики отраслей бюджетного сектора, от-

дельных организаций, определение экономических последствий подготавливаемых или принятых решений;

- проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирование коллектива и организация коллективной работы, умение максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда;

- улучшение деятельности сотрудников организации на основе личного примера, умения обучаться и совершенствовать работу с учетом опыта и новых идей, проявления лидерских качеств, умения принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь, оценивать последствия исполнения решений;

- организация взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами);

б) административно-технологическая деятельность:

- применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование;

- оптимизация деловых процессов, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и внешними организациями, в том числе на иностранном языке;

в) консультационная и информационно-аналитическая деятельность:

- консультирование государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;

- формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;

- разработка административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций;

г) проектная деятельность:

- составление прогнозов развития организаций, учреждений и отдельных отраслей и предприятий, регионов (с учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований безопасности);

- разработка программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня;

- обоснование и анализ исполнения социальных и экономических программ с использованием методов проектного анализа;
- разработка технико-экономического обоснования и определение вероятной эффективности инвестиционных проектов, в том числе и в социальной сфере;
- д) научно-исследовательская и педагогическая деятельность:
 - участие в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, подготовка обзоров и аналитических исследований по отдельным темам направления подготовки;
 - подготовка и апробация отдельных образовательных программ и курсов, представление результатов исследований для других специалистов.

1.2. Требования к результатам освоения программы магистратуры

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать следующими общекультурными компетенциями:

- ОК-1 - способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу;
- ОК-2 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;
- ОК-3 - готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- ОПК-1 - способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности;
- ОПК-2 - готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности;

ОПК-3 - готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать профессиональными компетенциями, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратуры:

- организационно-управленческая деятельность:

ПК-1 - владением технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач;

ПК-2 - владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях;

ПК-3 - способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями;

ПК-4 - способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления;

административно-технологическая деятельность;

ПК-5 - владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике;

ПК-6 - способностью понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции;

ПК-7 - способностью разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля;

ПК-8 - владением принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности;

ПК-9 - владением навыками использования инструментов экономической политики;

ПК-10 - способностью вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу;

консультационная и информационно-аналитическая деятельность;

ПК-11 - способностью осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников;

ПК-12 - способностью использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач;

ПК-13 - способностью критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза;

проектная деятельность;

ПК-14 - способностью систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;

ПК-15 - способностью выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации;

ПК-16 - способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях;

ПК-17 - способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ;

научно-исследовательская и педагогическая деятельность:

ПК-18 - владением методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований;

ПК-19 - владением методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства;

ПК-20 - владением методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности.

Государственная итоговая аттестация магистров проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы магистра.

К государственной итоговой аттестации допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план. Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям ФГОС ВО.

2. Подготовка выпускной квалификационной работы магистра

2.1. Требования к выпускной квалификационной работе магистра

Выпускная квалификационная работа магистра (далее ВКР), являясь завершающим этапом второй ступени высшего образования, должна обеспечивать не только закрепление академической культуры, но и необходимую совокупность методологических представлений и методических навыков в избранной области профессиональной деятельности.

ВКР магистра представляет собой самостоятельно выполняемую выпускную квалификационную работу научного содержания, которая имеет внутреннее единство и отражает ход и результаты разработки выбранной темы. Она должна соответствовать современному уровню развития науки и техники, а ее тема – быть актуальной.

ВКР представляется в виде, который позволяет судить, насколько полно отражены и обоснованы содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации, их новизна и значимость. Совокупность полученных в такой работе результатов должна свидетельствовать о наличии у ее автора первоначальных навыков научной работы в избранной области профессиональной деятельности.

Цель подготовки и защиты выпускной квалификационной работы магистра состоит в том, чтобы показать уровень научной подготовки выпускника, профессиональное владение им теорией и практикой предметной области, умение самостоятельно вести научный поиск и решать конкретные задачи профессиональной деятельности в соответствии с освоенной основной образовательной программой магистратуры.

В рамках выполнения выпускной квалификационной работы магистра решаются следующие задачи:

- систематизация, обобщение и закрепление теоретических знаний, практических умений, общекультурных и профессиональных компетенций выпускника, сформированных в процессе освоения основной образовательной программы магистратуры;

- внесение элементов научной и/или практической новизны в работанность выбранной темы на основе результатов проведенного исследования.

ВКР магистра может иметь исследовательский или прикладной характер.

ВКР исследовательского характера направлена на разработку нового теоретического подхода к решению поставленного вопроса исследования и его проверку с помощью качественных или количественных методов исследования.

ВКР прикладного характера направлена на решение практической задачи. Новизна результатов может заключаться в разработке новых методических подходов к решению стандартных задач или в адаптации существующих методик для решения нестандартных задач. Такие работы могут выполняться на основе заявки заинтересованного органа государственного или муниципального управления, организации, учреждения и т.п., а внедрение полученных результатов в практическую деятельность должно подтверждаться актом (справкой) о внедрении.

2.2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы магистра

Для утверждения темы выпускной квалификационной работы магистра применяется такая последовательность этапов работы:

- 1) выбор темы ВКР;
- 2) закрепление темы ВКР за магистрантом на заседании кафедры;
- 3) утверждение индивидуального задания на выполнение ВКР;
- 4) издание приказа ректора РГРТУ об утверждении тем ВКР.

Начальным этапом в работе над ВКР является выбор темы. Выбор и обоснование актуальности темы выпускной квалификационной работы магистра – ответственный этап.

Тема ВКР выбирается студентом-магистрантом самостоятельно по согласованию с научным руководителем, заведующим выпускающей кафедрой и руководителем программы магистерской подготовки. При выборе темы целесообразно учитывать сферу научных интересов магистранта и его научного руководителя, сферу профессиональной деятельности магистранта. От выбора темы ВКР зависит последующий выбор тем контрольных и курсовых работ, научных публикаций и др.

ВКР должна раскрывать компетенции в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Тематика ВКР должна быть направлена на решение профессиональных актуальных социально-экономических задач регионального уровня, например:

- государственная (муниципальная) политика и механизмы ее реализации;
- планирование социально-экономического развития региона, муниципального образования;
- организация государственного (муниципального) управления на различных уровнях;
- государственное управление в сфере экономики, в том числе управление государственной (муниципальной) собственностью и государственными (местными) финансами;
- государственное управление социальной сферой и ее отраслями;
- государственное управление в административно-политической сфере;
- управление персоналом государственного (муниципального) уровня и др.

Формулировка темы ВКР должна отражать актуальность в научном и прикладном значениях, научную новизну и практическую значимость исследования.

Выполнение несколькими магистрантами ВКР на одну и ту же тему, даже у разных научных руководителей, не допускается.

Закрепление темы ВКР за каждым магистрантом осуществляется на открытом заседании кафедры (согласно учебному графику). При рассмотрении и утверждении тем учитываются: актуальность темы, предлагаемые студентом план ВКР, подходы к исследованию, имеющийся фактический и теоретический материал, предполагаемые результаты работы. По итогам заседания, при необходимости, формулировка темы ВКР может быть скорректирована.

Окончательные выбор и утверждение темы ВКР осуществляются на основе **индивидуального задания на выполнение ВКР** (приложение 2), содержащего необходимую исходную информацию в объёме, достаточном для самостоятельного комплексного (системного) анализа конкретного объекта, с учетом информации по нормативно-правовой базе и литературных источников. Индивидуальное задание на выполнение ВКР составляется магистрантом самостоятельно под руководством научного руководителя (согласно плану-графику).

Темы **утверждаются приказом ректора РГРТУ** не позднее чем за 6 месяцев до их защиты. **Формулировка темы ВКР в текстовых и графических материалах, представляемых студентом-магистрантом на защиту, должна в точности совпадать с утверждённой приказом ректора РГРТУ.**

В случае необходимости, если исследование примет иную направленность, в ходе работы над ВКР, возможно некоторое уточнение темы ВКР (не позднее чем указано в учебном графике) на основании личного заявления студента-магистранта по согласованию с научным руководителем ВКР, заведующим кафедрой и руководителем программы магистерской подготовки с оформлением соответствующего приказа. При этом порядок утверждения скорректированной темы ВКР следует начинать с самого начала.

2.3. Составление графика и рабочего плана выпускной квалификационной работы магистранта

После утверждения темы ВКР магистрант совместно с научным руководителем составляет план и график индивидуальной работы магистранта.

План работы должен включать наименования всех элементов содержания. Каждая глава и каждый параграф в главе должны иметь свое назначение. Названия глав и параграфов не должны совпадать друг с другом и с названием ВКР магистранта, которое, в свою очередь,

должно охватывать названия всех ее разделов. Контроль за выполнением плана осуществляет научный руководитель.

На основе изученной литературы и подобранного материала по теме исследования магистрант самостоятельно составляет первоначальный вариант плана работы. При составлении первоначального варианта плана ВКР следует определить содержание отдельных глав и дать им соответствующее название; продумать содержание каждой главы и наметить в виде параграфов последовательность вопросов, которые будут в них рассмотрены.

Окончательный план исследования составляется после того, как все основные источники изучены, и согласовывается с научным руководителем. В процессе написания работы он может уточняться и дополняться по согласованию с научным руководителем.

Наряду с рабочим планом, магистрант должен составить календарный график на весь период написания ВКР, который отражается в индивидуальном плане магистранта. В графике указываются основные этапы выполнения работы, участие в научных конференциях, научные публикации, сроки консультаций с научным руководителем (не реже двух раз в месяц), а при необходимости и с другими специалистами.

В течение срока, отведенного на выполнение ВКР, она должна пройти апробацию на научных конференциях, семинарах, в научных публикациях (в том числе РИНЦ), подтверждением чего является список научных трудов студента-магистранта (приложение 7).

2.4. Структура и требования к выпускной квалификационной работе магистра

ВКР должна продемонстрировать умение автора логично и аргументированно излагать материал. Общий объем ВКР должен составлять не менее 80 и не более 100 страниц машинописного текста.

Структура выпускной квалификационной работы магистра регламентируется положением по оформлению выпускных квалификационных работ, утвержденным в РГРТУ, положениями ГОСТ 7.32-2001 и включает следующие элементы:

- титульный лист;
- задание на выполнение ВКР;
- аннотация (1 страница);
- содержание;
- введение (3 – 4 страницы);
- основную часть (70 – 90 страниц);
- заключение (2 – 3 страницы);

- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Титульный лист оформляется в соответствии с установленными требованиями на стандартном бланке (приложение 1). Титульный лист включается в общую нумерацию страниц ВКР. Номер страницы на титульном листе не ставится.

Наименование темы выпускной квалификационной работы магистра должно строго соответствовать формулировке, указанной в приказе по РГРТУ, об утверждении тем выпускных квалификационных работ студентов-магистрантов.

Задание на выполнение выпускной квалификационной работы оформляется в соответствии с установленными требованиями на стандартном бланке (приложение 2) в 2-х экземплярах. Первый экземпляр подшивается в выпускную квалификационную работу магистра, второй – **в личное дело студента-магистранта**. Задание заполняется студентом-магистрантом по согласованию с научным руководителем.

В задании отражается цель исследования, указываются основные вопросы, которые должны быть рассмотрены, примерный перечень графического и иллюстративного материала, научная и практическая ценность ожидаемых результатов.

Аннотация - организованное обобщенное изложение содержания ВКР (приложение 3). Цель аннотации - создать «текст о тексте». Аннотация должна быть представлена в кратком виде (не более 1 с.). В ней необходимо указать цель и объект исследования, полученные результаты и новизну, степень внедрения и область применения, данные об объеме (числе страниц) ВКР, количество глав, иллюстраций, таблиц, приложений, использованных источников.

Содержание включает наименование всех разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) с указанием номера начальной страницы.

Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой научной проблемы, основание и исходные данные для разработки темы, определять ее теоретическое и практическое значение, формулировать цель и задачи исследования. Этот раздел должен быть целенаправленным и содержать только те требования, которые относятся к теме работы. Недопустимо перегружать его общими рассуждениями и большим количеством данных. Рекомендуемый объем введения 3 – 4 страницы.

Во введении обосновывается следующее:

- *Актуальность* (одна-две страницы) содержит положения, доводы, обоснования в пользу научной и прикладной значимости решения проблемы, исследуемой в ВКР. Надо убедительно показать, что до проведения исследования существовала проблема, которую необходимо решать.

При обосновании актуальности исследования можно остановиться на следующих вопросах:

- новые условия и предпосылки, которые обуславливают актуальность изучаемого явления в настоящее время;
- освещение нормативно-правовой базы по проблеме;
- запросы общества, которые могут быть удовлетворены решением данной проблемы;
- освещение вопроса в научной литературе;
- научные проблемы, с которыми связана тема исследования;
- потребности науки, которые могут быть удовлетворены решением данной проблемы;
- обоснование проблемы с позиций развития других наук;
- причины, по которым данная проблема привлекает внимание практических работников;
- имеющиеся достижения, наработки, которые следует обобщить и проанализировать и т.п.

Следует учитывать, что выпускная квалификационная работа магистра является именно квалификационной работой и то, как ее автор умеет выбрать тему и насколько правильно он эту тему понимает и оценивает с точки зрения современности и социально-экономической значимости, характеризует его научную зрелость и степень владения компетенциями, предусмотренными федеральным государственным стандартом профессионального образования по данному направлению подготовки.

Степень разработанности проблемы. В данном разделе следует указать нормативно-правовую базу исследования и разработки отечественных и зарубежных ученых в этой области. На основании этого обзора необходимо выделить неизученные аспекты проблемы, к которым должна относиться и проблема, поставленная в ВКР.

Обзор по теме нормативно-правовой базы и специальной литературы, в том числе на иностранном языке, должен показать умение магистранта систематизировать источники, критически их рассматривать, выделять существенное, оценивать ранее сделанное другими исследователями, определять главное в современном состоянии изученности темы. Материалы такого обзора следует

систематизировать в определенной логической связи и последовательности, и потому перечень работ и их критический разбор не обязательно давать только в хронологическом порядке их публикации.

Поскольку выпускная квалификационная работа магистра обычно посвящается конкретной теме, то обзор работ предшественников целесообразно делать только по вопросам выбранной темы, не по всей проблеме в целом. Наиболее ценные публикации, имеющие прямое и непосредственное отношение к теме ВКР, должны быть названы и критически оценены.

Цели и задачи исследования. В этом разделе следует четко отразить цель работы, которая видится в решении основной проблемы ВКР, а также то, посредством каких поставленных и решенных задач она была достигнута (3 – 4 задачи). Как правило, цель исследования должна вытекать из правильно сформулированной темы исследования, а задачи исследования целесообразно формулировать в форме перечисления (изучить..., описать..., установить..., выявить..., вывести формулу... и т.п.). Формулирование задач исследования полезно еще и в том отношении, что каждая из крупных целевых задач способна формировать отдельную главу диссертации.

Объект и предмет исследования. Объект исследования – это конкретный фрагмент реальности, где существует проблема, подвергающаяся непосредственному изучению: общество, организации, процессы и т.п. Предмет исследования – наиболее существенные свойства изучаемого объекта, анализ которых особенно значим для решения задач исследования. Предметом исследования является проблема, т.е. реальное противоречие, требующее своего разрешения.

Объект и предмет исследования как категории научного процесса соотносятся между собой как общее и частное. В объекте выделяется та его часть, которая служит предметом исследования. Именно на него и направлено основное внимание магистранта, именно предмет исследования определяет тему ВКР.

Методологическая, теоретическая и эмпирическая база исследования. Методология – это логическая организация научной деятельности, состоящая в определении цели и предмета исследования, принципов, подходов и ориентиров в его проведении, выборе средств и методов, определяющих возможность получения достоверных и обоснованных результатов. Методологической базой исследования являются принципиальные подходы, методы, которые

применялись для проведения исследования. Теоретическая основа исследования – целостные и признанные теории, которые приводятся автором в полемике в обоснование своей работы. Значение этого раздела заключается в том, что автор показывает свою компетентность, готовность работать в научном сообществе, способность ориентироваться во множестве научных знаний разного уровня и разной направленности. Эмпирическая основа исследования – перечень объектов и областей, исследованных автором в контексте своей работы.

Научные результаты, выносимые на защиту. В этом разделе соискатель должен указать, какие научные результаты получены им лично, показать, в чём конкретно состоят их новизна, сущность и значение. Текст формулы научного результата, имеющего новизну, следует начинать с вводного слова: доказано, получено, установлено, определено, выявлено, разработано, предложено и др.

Этот раздел введения в концентрированной форме аккумулирует выводы и рекомендации, излагаемые в конечной части работы или после каждой главы. Благодаря размещению кратких выводов по работе в ее начальной части создается возможность лучше и глубже воспринимать содержание ВКР в его взаимосвязи с результатами исследования, которые и должны быть отражены в положениях, выносимых на защиту.

Научная новизна результатов исследования. Научная новизна играет особо важную роль, вследствие чего к ней надо отнестись с повышенным вниманием. Научная новизна работы должна быть не только продекларирована, но и подтверждена, конкретизирована. Она должна подтверждаться новыми научными результатами, полученными студентом-магистрантом, с отражением их отличительных особенностей в сравнении с существующими подходами.

Новизна должна отражать личный вклад студента-магистранта. К числу признаков, позволяющих утверждать о научной новизне выпускной квалификационной работы магистра, относятся:

- а) описания в научных терминах и категориях прикладной проблемы конкретного объекта исследования;
- б) разработка новых методов, инструментов, аппарата исследования;
- в) обоснование и применение существующих методов и инструментов в отношении к новым объектам;
- г) разработка и научное обоснование предложений об обновлении

объектов, процессов и технологий, используемых в управлении сложными социозолого-экономическими системами.

Доказывая новизну исследования, полагается использовать обороты: «отличающийся тем, что», «вновь полученный», «установленный автором», «развивающий ранее известное».

Теоретическая и практическая значимость работы - раскрывается, что конкретно развивают в науке положения и методы, предложенные в ВКР, т.е. в чём заключается приращение для науки и практики благодаря результатам, полученным магистрантом.

Апробация и реализация результатов исследования. Апробация – это испытание (одобрение, утверждение) разработанных материалов в условиях, наиболее приближенных к реальности, и принятие решения об их внедрении в практику. Внедрение – это реализация, использование тех или иных разработок в практической деятельности. В этом разделе введения следует также указать, где апробированы или реализованы результаты исследования, например: в текущей деятельности учреждения, в научной деятельности, в научных отчётах и др., в учебном процессе.

В основной части ВКР приводят данные, отражающие сущность, методику и основные результаты работы.

В первой главе основной части выполняется анализ теоретических положений (теорий, концепций, подходов), существующих в научной литературе, которые могут использоваться для решения поставленных задач, направленных на достижение изложенной цели. Целесообразно рассмотреть, в каком состоянии на настоящий момент находится избранное научное направление, что уже сделано другими авторами, что в этом вопросе еще неясно и поэтому требует дальнейшего исследования. Необходимо рассмотреть все теоретические подходы, которые позволяют теоретически решить существующую проблему. Следует отметить достоинства и недостатки каждого теоретического подхода и указать особенности объекта и предмета исследования, сделать вывод о существовании адекватного теоретического подхода для решения поставленной цели.

Во второй главе излагается анализ объекта и предмета исследования. Целью анализа является определение условий, при которых существует объект, выявляются факторы, влияющие на объект и предмет. В этой главе осуществляются подбор, статистическая обработка данных о предмете исследования, излагаются обобщения по результатам анализа предмета исследования.

В третьей главе излагается теоретический подход (улучшенная

концепция, модифицированный подход, гипотеза и т.д.) решения поставленной цели, разработанной автором ВКР, и приводятся результаты апробации использования предлагаемого теоретического подхода.

После каждой главы должны быть сформулированы краткие выводы.

В заключении формулируются основные выводы по результатам исследования, дается оценка полноты решения поставленных задач, а также сравнение с лучшими достижениями в данной области. Выводы должны быть конкретны, непосредственно вытекать из проведенной работы и находиться в границах рассматриваемой темы.

Выводы должны быть сформулированы по каждой задаче, поставленной во введении.

Список использованных источников должен содержать расположенный по алфавиту перечень использованной в процессе работы над ВКР литературы. Рекомендованное количество источников 30 – 50. Магистрант самостоятельно подбирает необходимую литературу. При этом могут быть использованы публикации в печати, монографии, справочники, законодательные нормативные и газетно-журнальные статьи, ресурсы сети Интернет и др. Список использованных источников оформляется в соответствии с ГОСТ 7.0.5-2008. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления (приложение 4).

В приложение, при необходимости, выносятся материалы вспомогательного характера, затрудняющие чтение основной части выпускной квалификационной работы магистра.

3. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы магистра

3.1. Правила изложения текста выпускной квалификационной работы магистра

ВКР магистра должна быть оформлена в соответствии с требованиями государственных стандартов.

ВКР должна быть выполнена с использованием компьютера и принтера на одной стороне листа белой бумаги форматом А4 (210x297 мм) через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, размер шрифта 14, Times New Roman. Абзацный отступ должен быть равен 1-1,5 см. Текст должен быть отформатирован по ширине

страницы.

Текст выпускной квалификационной работы магистра следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 10 мм, левое – 30 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, теоремах, применяя шрифты разной гарнитуры.

При оформлении выпускной квалификационной работы магистра требуется соблюдать равномерную плотность, контрастность и четкость изображения по всему представленному материалу. В ВКР должны быть четкие, нерасплывшиеся линии, знаки, цифры и буквы.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрасиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного текста (графики) машинописным способом или черными чернилами – рукописным способом.

Фамилии, названия учреждений, организаций, фирм, название изданий и другие имена собственные в ВКР приводят на языке оригинала. Допускается приводить названия организаций в переводе на язык выпускной квалификационной работы магистра с добавлением (при первом упоминании) оригинального названия.

В соответствии с ГОСТ 2.316 в тексте следует применять только общепринятые сокращения слов; т.е. - то есть; и т.п. - и тому подобное; и т.д. - и так далее; и др. - и другие; и пр. - и прочие; см. - смотри; ср. - сравни; разд. - раздел; с. - страница; рис. - рисунок; табл. - таблица; мин - минута; с - секунда; нч - норма-час; м - метр; кг - килограмм; т - тонна; сут - сутки; дек - декада. Не допускаются сокращения слов: так называемый, точка, уравнение, формула.

3.2. Правила построения выпускной квалификационной работы магистра

Общий объем ВКР составляет 80 – 100 страниц. В данный объем не включаются список использованных источников и приложения.

Текст основной части записки делят на разделы (главы), подразделы (параграфы) и пункты. Пункты при необходимости могут делиться на подпункты. Разделы (главы), подразделы (параграфы) должны иметь заголовки. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание разделов и подразделов.

Заголовки разделов, подразделов и пунктов следует печатать по центру строки с заглавной буквы без точки в конце, не подчеркивая, не выделяя курсивом. Для акцентирования внимания на заголовке его можно выделить полужирным шрифтом. Если заголовок состоит из

двух предложений, их разделяют точкой. Переносы слов в заголовке не допускаются. От предыдущего текста его отделяют сверху и снизу тремя интервалами (15 мм). Каждый раздел (глава) начинается с новой страницы.

Нумерация страниц

Нумерация страниц в ВКР должна быть сквозной по всему тексту работы, включая приложения. Номер страницы проставляют арабскими цифрами в центре в нижней части листа без точки на конце. Титульный лист, задание на выполнение ВКР, аннотацию и содержание ВКР включают в общую нумерацию страниц, но номер страницы на них не ставят.

Нумерация разделов, подразделов, пунктов

Разделы (главы) ВКР должны иметь порядковые номера в пределах всего текста, обозначенные арабскими цифрами. «Введение» и «заключение» не нумеруются. Подразделы (параграфы) нумеруются в пределах каждого раздела (главы). Каждый раздел (глава) должен состоять минимум из двух подразделов. В конце номера раздела (главы), подраздела (параграфа) и пункта точка не ставится.

Перечисления

Внутри пунктов или подпунктов могут быть приведены перечисления. Перед каждой позицией перечисления следует ставить дефис. Использование графических элементов, таких как «•», «→», «☺», «♦», «○», «*» и т.д., не допускается.

При необходимости ссылки в тексте ВКР на одно из перечислений допускается использовать русскую строчную букву (за исключением ё, з, о, г, ь, й, ы, ъ), после которой ставится скобка. Для дальнейшей детализации перечислений необходимо использовать арабские цифры, после которых ставится скобка, а запись производится с абзацного отступа.

Иллюстрации

Иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки), в том числе в компьютерном исполнении и цветные, в тексте именуют рисунками и располагают непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице.

На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте ВКР. Например, «...в соответствии с рисунком 2...». Каждый рисунок, за

исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией или в пределах раздела.

Слово «Рисунок» с номером и наименованием помещают после самой иллюстрации и пояснительных данных, располагают посередине строки без точки в конце. Наименование рисунка помещают в одну строку со словом «рисунок» через тире после его номера.

Таблицы

Особое внимание следует уделить правильному оформлению таблиц в соответствии с ГОСТ 2.105-95. Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей.

Над каждой таблицей указывают номер и название (заголовок). Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Название таблицы начинают с прописной буквы, без подчеркивания, без абзачного отступа, слева в одну строку с ее номером через тире, точка в конце заголовка не ставится.

Все таблицы, за исключением таблиц приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Допускается нумерация таблиц в пределах раздела (главы). Например, таблица 1.3 - третья таблица первой главы.

Таблицу размещают непосредственно после первого упоминания о ней в тексте или на следующей странице таким образом, чтобы ее можно было читать без поворота записи или с поворотом по часовой стрелке. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. При ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.

Таблицу с большим количеством строк можно переносить на другую страницу. При переносе части таблицы нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую таблицу, не проводят, слово «Таблица» и ее номер указывают один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы, например: «Продолжение таблицы 1».

Графы таблицы могут иметь заголовки и подзаголовки. Заголовки граф должны указываться в единственном числе и начинаться с прописных букв, подзаголовки - со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописных, если они самостоятельные. Головку таблицы нельзя делить по диагонали. Высота строк должна быть не менее 8 мм. Незаполненные графы не допускаются. Если в какой-либо строке таблицы данные не приводят, то в ней ставят прочерк (тире). Допускается применять размер шрифта в таблице меньший, чем в тексте.

Формулы

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку. Выше и ниже каждой формулы или уравнения должно быть оставлено не менее одной свободной строки. Если уравнение не умещается в одну строку, то оно должно быть перенесено после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:) или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют.

Пояснение значений символов и числовых коэффициентов приводят непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они даны в формуле. Первую строку расшифровки начинают со слова «где» без двоеточия.

Формулы следует нумеровать сквозной нумерацией в пределах всего текста или отдельного раздела ВКР арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Для многострочной формулы номер ставится против ее последней строки.

Список использованных источников

Список использованных источников должен содержать не менее 50 наименований. На все использованные источники литературы в тексте ВКР следует давать ссылки. Ссылка на литературный источник в тексте оформляется в виде его номера по списку, заключенного в квадратные скобки. Внутри скобок ставится номер страницы. Например: [5, с. 18].

Примеры оформления источников представлены в приложении 4.

Приложения

Приложение оформляют как продолжение данного документа на последующих его листах. В тексте пояснительной записки на все приложения должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте документа. Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием наверху посередине строки слова «Приложение», его обозначения. Приложение должно иметь заголовок, который записывают симметрично тексту с прописной буквы отдельной строкой.

Приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита, начиная с А, за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ь, например «Приложение А». В случае полного использования букв русского и латинского алфавита (за исключением I и O) допускается обозначение приложений арабскими цифрами.

Правила набора текста

Текст внутри раздела, параграфа или пункта разделяют на абзацы. Правильному объединению нескольких фраз в общий абзац следует уделять особое внимание. Нельзя допускать слишком частой разбивки текста на абзацы или слишком больших абзацев (1 - 2 страницы текста).

Необходимо следить, чтобы в тексте не смешивались в одной фразе настоящее время с прошедшим или будущим, совершенный вид с несовершенным, личная форма с безличной и т.д. Например, приравнивая уравнения, получаем (а не получим).

Не путать тире и дефис. Знак тире отделяется с обеих сторон пробелами, а знак дефиса печатают без пробелов.

Единицы физических величин обозначаются согласно ГОСТ 8.417-81. Государственная система обеспечения единства измерений. Единицы физических величин.

Обозначение единиц разрешается применять только после числовых значений величин и в заголовках граф, наименованиях строк (бюбликов) таблиц и выводах, а также в пояснениях к формулам. Обозначение помещают после цифрового значения величины через пробел без переноса на следующую строку: 100 кВт, 80 %, 20 °С и т.д.

Знаки №, % и др. для обозначения множественного числа удваивать не следует.

Перед числами и буквенными обозначениями при характеристике предмета тире рекомендуется не ставить. Например: масса (не вес) станка 5 т.

Для указания диапазона значений ставят: многоточие, тире, предлог от (перед первым) и до (перед вторым). Предпочтительным является стандартный знак многоточие (...). Например: 500 - 600 мм, от 5 до 7 %; -1...+3 °С (обозначения размерности ставят только один раз - после второй цифры).

Падежные окончания (после дефиса) ставят только при порядковых числительных, если они заменяются арабскими (но не римскими) цифрами или латинскими буквами. Например: 6-я линия, 7-й день, 3-го ряда, 6-х суток, в 5-м ряду, 5-му заданию, *n*-й, *k*-го, *j*-му. Обратите внимание на правильное написание окончаний после дефиса.

Нельзя прерывать фразу перед нумерованными перечислениями на предлогах и союзах "из", "на", "в", "то", "от", "что", "как" и т.п. *Например*, «схема состоит из следующих элементов».

Недопустимы «висячие» строки, т.е. неполные строки в начале страницы. Нельзя оставлять только заголовок внизу страницы. (Необ-

ходимо добавить не менее двух строк текста.)

4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы магистра

4.1. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы магистра

Первым этапом подготовки к защите ВКР магистра является допуск к защите. **К защите допускаются студенты:**

- полностью освоившие основную образовательную программу по направлению магистратуры;
- представившие в установленный срок выпускную квалификационную работу магистра, отвечающую вышеперечисленным требованиям по своему содержанию и оформлению;
- получившие отзыв и рецензию на ВКР, отвечающие представленным ниже требованиям.

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются организацией в электронно-библиотечной системе организации и проверяются на объем заимствования. Порядок проверки на объем заимствования устанавливается нормативными актами РГРТУ.

Студенты-магистранты, не выполнившие без уважительных причин выпускную квалификационную работу магистра, либо допустившие нарушения вышеуказанных требований отчисляются из университета за неуспеваемость.

Студент-магистрант представляет законченную ВКР своему научному руководителю, который осуществляет контроль ВКР на соответствие теме и требованиям оформления.

Руководитель предоставляет **отзыв** о выполненной студентом-магистрантом работе. В отзыве научного руководителя оцениваются:

- актуальность избранной темы;
- степень владения компетенциями, предусмотренными федеральным государственным стандартом высшего образования по данному направлению подготовки;
- уровень анализа проблемы, в частности обоснование и использование необходимых для данной работы методов исследования, логика построения работы, умение сформулировать научные результаты и практические рекомендации, широта научного кругозора студента;
- достоверность полученных результатов;

- степень самостоятельности студента при выполнении работы, при поиске материала, методики его анализа;
- оценка полноты раскрытия темы;
- качества студента-магистранта, выявленные в ходе его работы над заданием (самостоятельность, ответственность, умение организовывать свой труд и др.);
- личный вклад студента-магистранта в раскрытие проблем и разработку предложений по их решению;
- соблюдение графика выполнения выпускной квалификационной работы магистра.

В отзыве обязательно содержится вывод о возможности (невозможности) допуска выпускной квалификационной работы магистра к защите.

Форма отзыва руководителя выпускной квалификационной работы магистра представлена в приложении 5.

ВКР магистра подлежит обязательному **рецензированию**. В качестве рецензентов могут привлекаться сотрудники высших учебных заведений, являющиеся высококвалифицированными специалистами по разрабатываемой теме, руководящий состав органов государственного, муниципального или местного самоуправления, некоммерческих общественных организаций. **Рецензентами не могут являться сотрудники РГРТУ**. Студент-магистрант представляет рецензенту ВКР, а также весь комплект документов. Рецензент пишет рецензию, форма которой представлена в приложении 6.

Рецензия от стороннего рецензента, не являющегося сотрудником вуза, оформляется либо на фирменном бланке организации с соблюдением требуемого содержания рецензии в соответствии с приложением 6, либо на бланке, представленном в приложении 6, заверенном печатью данной организации.

Требования к содержанию рецензии

Рецензент должен сосредоточить внимание на качестве выполненной работы и изложить в рецензии:

- актуальность темы работы;
- научный уровень работы;
- наличие у автора собственной научной позиции;
- умение пользоваться методами научного исследования;
- новизну предложенных методов решения задач и проблем;
- степень обоснованности, важность и практическую значимость полученных результатов и рекомендаций.

Особо следует остановиться:

- на теоретической подготовке выпускника и его умении самостоятельно использовать полученные теоретические знания при решении конкретных задач;

- на тех разделах работы, которые характеризуют исследовательские способности выпускника, умение прогнозировать динамику, тенденции развития объекта (процесса, задач, проблем, их систем), пользоваться для этого формализованными моделями (задачами);

- на разработках, которые отличаются самостоятельностью решений, сложностью реализации.

Следует отметить:

- умение корректно формулировать задачи своей работы, устанавливать взаимосвязи, анализировать, диагностировать причины появления проблем;

- системность, логическую взаимосвязь всех частей работы друг с другом и с более общей задачей (проблемой), ясность изложения материала;

- уровень экономической обоснованности, эффективности решений;

- степень завершенности работы;

- наличие самостоятельных разработок автора;

- оценку уровня общей и специальной подготовки выпускника.

Рекомендации рецензента могут относиться как в целом к работе, так и к отдельным её частям и разделам. Целесообразно указать организации, на которых возможно использование исследований выпускника (указать практическую ценность разработанных вопросов).

Рецензент должен отметить недостатки в работе и дать общую оценку выполненной выпускной квалификационной работы (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) и выразить свое мнение о присвоении соответствующей квалификации.

В отзыве научного руководителя и в рецензии рекомендуется избегать пересказа содержания ВКР по главам и разделам и излагать главным образом собственные оценочные суждения по поводу содержания работы и отраженного в ней уровня профессиональной подготовки магистранта.

4.2. Порядок защиты выпускной квалификационной работы магистра

Защита выпускной квалификационной работы магистра

осуществляется перед Государственной аттестационной комиссией (ГАК), утвержденной приказом ректора РГРТУ в сроки, определяемые приказом РГРТУ, но не позднее 30 июня. ГАК состоит из председателя, ее членов и ответственного секретаря.

Защита магистерских диссертаций проводится на открытых заседаниях ГАК. Заседания ГАК проводятся по графику, заранее утвержденному председателем ГАК и руководством университета. Изменение графика не допускается.

На защиту студент представляет:

- переплетенную выпускную квалификационную работу магистра, оформленную в соответствии с требованиями;
- отзыв руководителя выпускной квалификационной работы магистра (не переплетается);
- рецензию на выпускную квалификационную работу магистра (не переплетается);
- список печатных работ студента-магистранта, оформленный по образцу, указанному в приложении 7 (не переплетается);
- зачетную книжку студента-магистранта;
- файл с иллюстративным материалом на электронном носителе (CD-диск). Студент-магистрант должен иметь копию файла с иллюстративным материалом в случае возможных физических повреждений электронного носителя;
- раздаточный материал в виде копии слайдов, распечатанных на принтере (6 экземпляров);
- другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность дипломного проекта (документы, подтверждающие практическое использование проекта).

Весь комплект документов студент-магистрант представляет секретарю ГАК по согласованному графику.

Во время защиты запрещается иметь при себе и использовать средства связи.

Публичная защита выпускной квалификационной работы магистра проходит в следующем порядке:

1) студент-магистрант делает доклад по существу выпускной квалификационной работы магистра (до 15 минут), в котором кратко излагает цели и задачи работы, дает характеристику объекта исследования, освещает результаты самостоятельно выполненного объема работ, обосновывает решения, приводит главные выводы теоретического и практического значения, а также важнейшие показатели экономической эффективности и практические

рекомендации по использованию результатов. В докладе студент-магистрант должен особо акцентировать внимание на самостоятельных разработках и предложениях, имеющих прикладное или научное значение. Во время публичной защиты студент-магистрант обязан использовать иллюстративный материал;

2) члены ГАК задают вопросы студенту-магистранту, на которые он обязан давать полные ответы. Вопросы могут быть заданы не только членами ГАК, но и другими лицами, присутствующими на защите;

3) оглашение секретарем ГАК отзыва научного руководителя и рецензии;

4) ответы студента-магистранта на содержащиеся в рецензии вопросы и замечания;

5) заключительное слово студента-магистранта.

По окончании публичной защиты всех магистрантов ГАК на закрытом заседании обсуждает результаты, после чего оглашает результаты защиты (оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

ГАК принимает решения о присвоении студентам-магистрантам академической степени магистра по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» и выдаче дипломов (с отличием или без отличия).

Обучающиеся, не явившиеся на защиту по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляются с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добровольному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы магистр имеет право на апелляцию. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов защиты.

Постановление ГАК оформляется протоколом в порядке, установленном руководством университета.

Протоколы заседания ГАК подписываются председателем, присутствующими на заседании членами Государственной комиссии и ответственным секретарем. В протоколы вносятся предложения членов ГАК, научного руководителя, рецензента о практическом внедрении рекомендаций студента-магистранта, а также частные решения для отдельных студентов, например о рекомендации продолжения обучения в аспирантуре.

Выпускные квалификационные работы магистров после защиты хранятся на кафедре в порядке, установленном ректором РГРТУ.

4.3. Требования к иллюстративному материалу к выпускной квалификационной работе магистра

Иллюстративный материал выпускной квалификационной работы магистра представляется в виде плакатов, рисунков, схем, графиков, диаграмм, фотографий, таблиц и т.п. Иллюстративный материал выполняется с целью демонстрации при защите ВКР основных моментов работы, отражающих суть выполненных теоретических исследований и прикладных разработок, выводов и рекомендаций.

Иллюстративный материал выносится на защиту в мультимедийном виде (в виде слайдов) с распечаткой раздаточного материала. Допускается использование кино- и видеороликов. Для одной выпускной квалификационной работы магистра допускается сочетание разных форм подачи иллюстративного (графического) материала.

Требования к оформлению иллюстративного материала:

- иллюстративный материал в виде слайдов разрабатывается с использованием программы Microsoft PowerPoint в пакете Microsoft Office;

- количество слайдов - 12-20 шт.;

- первый (титольный) слайд содержит: тему выпускной квалификационной работы магистра; ФИО студента-магистранта; ФИО научного руководителя.

Файл с иллюстративным материалом предоставляется секретарю ГАК на электронном носителе (CD-диск в бумажном конверте с ФИО студента-магистранта) вместе с выпускной квалификационной работой магистра накануне дня защиты. Студент-магистрант должен иметь копию файла с иллюстративным материалом на флеш-карте в случае возможных физических повреждений CD-диска.

Иллюстративный материал в виде слайдов должен сопровождаться комплектом раздаточного материала, представляющим собой копии слайдов, распечатанных на принтере. Количество экземпляров раздаточного материала - 6 шт.

4.4. Критерии оценки выпускной квалификационной работы магистра

При оценивании ВКР рекомендуется применять следующие критерии:

- 1) актуальность темы исследования;
- 2) анализ, систематизация, обобщение собранного теоретического материала, обоснованность и четкость сформулированных выводов;
- 3) четкость структуры работы, логичность изложения материала, раскрытие методологической основы исследования;
- 4) комплексность использования методов исследования, их адекватность задачам исследования;
- 5) стиль изложения, орфографическая и пунктуационная грамотность;
- 6) целесообразность выбранных методов исследования при решении поставленных задач;
- 7) обоснованность и ценность полученных результатов исследования, возможность их применения в практической деятельности;
- 8) соответствие формы представления ВКР установленным требованиям;
- 9) качество устного доклада, свободное владение материалом ВКР;
- 10) глубина и точность ответов на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты ВКР.

Оценка **«отлично»** выставляется при выполнении следующих условий:

- работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, содержит элементы научной новизны, в том числе заимствованный в работе материал составляет менее 25 %;

- собран, обобщен и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и других практических материалов, позволяющих всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации;

- при написании и защите ВКР магистрантом продемонстрирован высокий уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, глубокие теоретические знания и наличие практических навыков;

- работа своевременно представлена на выпускающую кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению ВКР магистров;

- на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента-

магистранта на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе.

Оценка **«хорошо»** ставится, если:

- тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы;

- собран, обобщен и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и других практических материалов, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации;

- при написании и защите ВКР магистрантом продемонстрирован средний уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков;

- работа своевременно представлена на кафедру, есть отдельные недостатки в ее оформлении;

- в процессе защиты работы дана общая характеристика основных положений работы, были неполные ответы на вопросы.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится, когда:

- тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущены поверхностное изложение отдельных вопросов темы;

- в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и других практических материалов, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы;

- при написании и защите работы выпускником продемонстрирован удовлетворительный уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, отсутствие достаточных теоретических знаний и устойчивых практических навыков;

- работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

- в процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы.

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится, если имеет место одно из следующих условий:

- содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бес-

системно и поверхностно, положения и рекомендации не имеют обоснования;

- при защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень построения речи, изложения материала и ответов на дополнительные вопросы;

- работа несвоевременно предоставлена на кафедру, по содержанию и оформлению не соответствует предъявляемым требованиям.

Библиографический список

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки магистров 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление». Утв. Приказом Минобрнауки РФ от 26.11.2014 № 1518 // Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. №636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры // Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

3. Положение по оформлению выпускной квалификационной работы магистра. Рязань: РГРТУ, 2007.

4. ГОСТ 7.32-2001. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления.

5. ГОСТ 7.0.5-2008. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления.

6. ГОСТ 7.12-93. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила.

**Образец оформления титульного листа выпускной
квалификационной работы магистра**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Рязанский государственный радиотехнический университет»

К защите

Заведующий кафедрой ГМКУ

_____ С.В. Перфильев

«__» _____ 20__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА МАГИСТРА
ИВАНОВА ИВАНА ИВАНОВИЧА

на тему: «Структурно-функциональный анализ управления
по физической культуре и массовому спорту администрации г. Рязани»

Направление подготовки: 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»

Магистерская программа: «Государственное и муниципальное управление»

Магистрант 473М уч. гр.
Иванов И.И.

(подпись)

Научный руководитель:
Федотов Николай Иванович
доцент, к.т.н.

(подпись)

Руководитель магистерской программы:
Перфильев Сергей Валерьевич
профессор, д.э.н.

(подпись)

Рязань 2015 г.

Образец оформления задания на выпускную квалификационную работу магистра

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Рязанский государственный радиотехнический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой ГМКУ
_____ С.В. Перфильев
«__» _____ 20__ г.

**Задание
на выпускную квалификационную работу магистра
ИВАНОВА ИВАНА ИВАНОВИЧА**

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Магистерская программа «Государственное и муниципальное управление»

Тема работы: Структурно-функциональный анализ управления по физической культуре и массовому спорту администрации г. Рязани

Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы магистра: «__» _____ 2015 г.

Цель исследования: _____

Основные вопросы, которые должны быть рассмотрены в выпускной квалификационной работе магистра _____

Перечень графического и иллюстративного материала _____

Практическая ценность ожидаемых результатов _____

Научный руководитель:

Федотов Николай Иванович, доцент, к.т.н.

_____ (подпись)

Руководитель магистерской программы:

Перфильев Сергей Валерьевич, профессор, д.э.н.

_____ (подпись)

Задание принял к исполнению:

Студент-магистрант Иванов И.И.

_____ (подпись)

«__» _____ 2015 г.

**Образец оформления аннотации на выпускную
квалификационную работу магистра**

Аннотация

ИВАНОВ ИВАН ИВАНОВИЧ

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Магистерская программа «Государственное и муниципальное управление»

Тема выпускной квалификационной работы: Структурно-функциональный анализ управления по физической культуре и массовому спорту администрации г. Рязани

Научный руководитель: доцент, к.т.н. Федотов Николай Иванович

105 с., 10 табл., 7 ил., 56 источников, 3 приложения.

Объектом исследования являются _____

Целью выпускной квалификационной работы являются _____

В работе использованы методы _____

Научная новизна выпускной квалификационной работы магистра заключается в _____

Научная и практическая ценность ожидаемых результатов состоит в _____

Апробация результатов исследования производилась на конференциях _____

Результаты исследования опубликованы в ___ статьях, _____

Исследование проводилось на основе фактических данных ОАО «_____», статистической информации _____

Примеры оформления списка использованных источниковЗаконодательные акты и нормативные документы

1. Об оценочной деятельности в Российской Федерации: Федеральный закон РФ от 29.01.1998 г. №135-ФЗ.
2. О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон РФ от 21.07.2005 г. № 94-ФЗ.
3. О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 26.02.2004 г. №109.
4. Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ: Приказ Министерства финансов РФ от 29.01.2003 г. №10н, Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 г. №03-6/пз.
5. Об утверждении форм договоров об инвестиционном налоговом кредите: Приказ ФНС РФ от 29.11.2005 г. № САЭ-3-19/622@.

Статистические издания

6. Индикаторы инновационной деятельности – 2009. – М.: ГУ ВШЭ, 2009. – 216 с.
7. Россия в цифрах. 2008. – М.: Росстат, 2009. – 98 с.

Литературные источники

8. Бард В. С. Финансово-инвестиционный комплекс: теория и практика в условиях реформирования российской экономики. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 345 с.
9. Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление: пер. с англ. - М.: Олимп- Бизнес, 2005. – 576 с.
10. Мельник М.В., Герасимова Е.Б. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2008. – 192 с.
11. Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной собственности: учеб. пособие / А.Н. Козырев, В.Л. Макаров. – М.: Интерреклам, 2003. – 382 с.
12. Цены и ценообразование / под ред. Е.В. Есипова– СПб: Питер, 2007. – 679 с.

Статьи в периодических изданиях

13. Луценко С.И. Модели финансирования собственного капитала // Финансовый менеджмент. – 2009. – № 2. – С. 23-27.

14. Плотников Д. Оценка рентабельности бизнеса // Финансовый директор, 2009. – № 9. – С. 56-59.

Электронные ресурсы

15. Терехов А.А. Особенности маркетингового подхода к ценообразованию [электронный ресурс] // <http://www.rb-edu.ru>, дата последнего обращения xx.xx.20xx г.

16. Щербакова О.Н. Применение современных технологий оценки стоимости бизнеса действующей компании предприятия [электронный ресурс] // <http://www.finman.ru/articles/2003/1/1637.html>, дата последнего обращения xx.xx.20xx г.

17. <http://www.economy.gov.ru> – официальный сайт Министерства экономического развития РФ.

**Образец оформления отзыва руководителя выпускной
квалификационной работы магистра**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Рязанский государственный радиотехнический университет»

Направление подготовки: 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»

Магистерская программа: «Государственное и муниципальное
управление»

ОТЗЫВ

**на выпускную квалификационную работу магистра на тему:
«Структурно-функциональный анализ управления по физической
культуре и массовому спорту администрации г. Рязани»**

Выполненную магистрантом 473М уч. гр. Ивановым Иваном
Ивановичем

Актуальность выбранной темы: _____

Степень владения компетенциями, предусмотренными ФГОС ВО:

Уровень анализа студентом проблемы: в частности обоснование и
использование необходимых для данной работы методов
исследования, логика построения работы, умение сформулировать
научные результаты и практические рекомендации, широта научного
кругозора студента

Уровень достоверности полученных результатов _____

Степень самостоятельности студента при выполнении работы, при поиске материала, методики его анализа _____

Оценка полноты раскрытия темы _____

Качества студента-магистранта, выявленные в ходе его работы над заданием (самостоятельность, ответственность, умение организовывать свой труд и др.) _____

Личный вклад студента в раскрытие проблем и разработку предложений по их решению _____

Соблюдение графика выполнения выпускной квалификационной работы магистра _____

Представленная работа соответствует (не соответствует) требованиям государственного образовательного стандарта и может (не может) быть допущена к защите.

Научный руководитель:
Федотов Николай Иванович
доцент, к.т.н.

_____ (подпись)

« ____ » _____ 20__ г.
(дата выдачи)

Образец оформления рецензии на выпускную квалификационную работу магистра

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Рязанский государственный радиотехнический университет»

Направление подготовки: 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Магистерская программа: «Государственное и муниципальное управление»

РЕЦЕНЗИЯ

**на представленную выпускную квалификационную работу
магистра, выполненную на тему:**

**«Структурно-функциональный анализ управления по физической
культуре и массовому спорту администрации г. Рязани»**

Магистрантом 473М уч. гр. Ивановым Иваном Ивановичем

Научный руководитель: доцент, к.т.н. Федотов Николай Иванович

Актуальность темы работы: _____

Научный уровень работы _____

Наличие у автора собственной научной позиции _____

Умение пользоваться методами научного исследования _____

Новизна предложенных методов решения задач и проблем _____

Степень обоснованности, важность и практическая значимость
полученных результатов и рекомендаций _____

Выпускная квалификационная работа магистра заслуживает оценки _____, а ее автор – присуждения степени «магистр» по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

Рецензент:

Полякова Маргарита Степановна,
начальник экономического отдела
Администрации г. Рязани

_____ (подпись)

« ____ » _____ 20 ____ г.
(дата выдачи)

М.П.

Образец оформления списка печатных работ студента-магистранта

**СПИСОК
научных и учебно-методических трудов**

ИВАНОВА ИВАНА ИВАНОВИЧА

№ п/п	Наименование работы, ее вид	Форма работы	Выходные данные	Объем, печ. л. или с.	Соавторы
Научные труды					
1	Анализ социально-экономического уровня Спасского района и возможные направления инвестирования по отраслям (статья)	Печатная	Сборник материалов 62-й студенческой научно-технической конференции РГРТУ, г. Рязань 22 апреля 2015 г. - Рязань, издательство РГРТУ, 2015	1 с.	-
2					-
...					
Учебно-методические работы					
1					
2					
...					

Студент-магистрант

_____ /Иванов И.И./
(подпись и расшифровка подписи)

Список верен:
Научный руководитель
студента-магистранта

_____ /Федотов Н.И./
(подпись и расшифровка подписи)